

**ANALISIS STRATEGI KOPERASI SYARIAH DALAM PENGUATAN
USAHA MIKRO PADA MASA PANDEMI *COVID-19*
(STUDI PADA KSPPS BMT BERKAH WREKSA KAHURIPAN CABANG PARE)**

SKRIPSI

Oleh :

Zulia Diana Putri

NIM : G94217218



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

2022

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Zulia Diana Putri, G94217218), menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan dari hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau jiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali tertulis dengan jelas dengan dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak beneran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 30 Juni 2022



Zulia Diana Putri

NIM: G94217218

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Zulia Diana Putri dengan NIM G94217218 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqosahkan.

Surabaya, 30 Juni 2022

Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Lilik Rahmawati', with a long horizontal stroke extending to the left.

Dr. Lilik Rahmawati, S.Si., M.El

NIP: 198106062009012008

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS STRATEGI KOPERASI SYARIAH DALAM PENGUATAN USAHA MIKRO
PADA MASA PANDEMI COVID-19
(STUDI PADA KSPPS BMT BERKAH WREKSA KAHURIPAN CABANG PARE)

Oleh:

Zulia Diana Putri

NIM. G94217218

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 13 Juli 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji :

1. Lilik Rahmawati. S.Si., M.EI
NIP. 198106062009012008
(Penguji 1)
2. Dr. H. Abdul Hakim. M.EI.
NIP. 197008042005011003
(Penguji 2)
3. Achmad Room Fitrianto. SE, MEI, MA, Ph.D
NIP. 197706272003121002
(Penguji 3)
4. Ashari Lintang Yudhanti. SE. MAK
NIP. 199411082019032021
(Penguji 4)

Tanda Tangan :



Surabaya, 18 Januari 2024



Dr. Sirajul Arifin. S.Ag., S.S., M.E.I.

NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Zulia Diana Putri
NIM : 694217218
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah
E-mail address : zulia.dian234@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Strategi Koperasi Syariah dalam Penguatan Usaha Mikro
pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi Pada KSPS BMT Berkah Wreasa
Kahuripan cabang Pare)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 06 September 2021

Penulis

(Zulia Diana Putri)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Skripsi yang berjudul **“Analisis Strategi Koperasi Syariah Dalam Penguatan Usaha Mikro Pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi pada KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan Pare)”** ini merupakan hasil penelitian kualitatif dengan latar belakang adanya pandemi Covid-19 yang berdampak pada sektor ekonomi khususnya pelaku usaha mikro.

Banyak kebijakan yang telah ditetapkan oleh pemerintah, walaupun hal ini dinilai tepat namun tetap menimbulkan beberapa dampak. Sektor keuangan termasuk didalamnya institusi keuangan mikro seperti koperasi syariah juga menghadapi tantangan yang besar pada masa pandemi. Pada umumnya anggota koperasi syariah adalah usaha mikro. Saat ini, sektor informal termasuk didalamnya usaha mikro merupakan salah satu sektor yang paling terdampak. Tujuan dari penelitian adalah untuk mengetahui strategi KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan Cabang Pare dalam menguatkan dan menjaga stabilitas pendapatan usaha mikro pada masa pandemi.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field reseach*) dengan cara mengumpulkan data-data dari lokasi penelitian. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif yang bersifat deskriptif. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi dan wawancara terhadap kepala cabang dan *Account Officer* KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan Pare. Data yang diperoleh kemudian dianalisis berdasarkan teknik analisis data yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil dari penelitian ini menyimpulkan bahwa dalam menguatkan UMKM pada masa pandemi di KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan Pare perlu menjalankan beberapa strategi yang efektif dan efisien. Strategi yang dijalankan dengan cara bekerja sama dengan Dinas Koperasi Kabupaten Kediri untuk melakukan pelatihan kemasan dan promosi serta memperluas jaringan antar lembaga seperti dengan toko-toko modern.

Berdasarkan kesimpulan penulis memberikan saran kepada KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan Pare supaya tetap konsisten dalam menjalankan strateginya, selain itu diharapkan dapat terus mengembangkan strategi terbaiknya baik dalam masa pandemi hingga pasca pandemi supaya para pelaku usaha dapat tetap menjalankan dan mengembangkan usahanya.

Kata Kunci : Manajemen strategi, UMKM, Pandemi

DAFTAR ISI	
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR BAGAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	8
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
1.6 Kontribusi Riset.....	12
1.7 Sistematika Pembahasan	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	14
2.1 Penelitian Terdahulu.....	14
2.2 Kajian Teori.....	18
2.2.1 Konsep Strategi	18
2.2.2 Bentuk Strategi	21
2.2.3 Fungsi Strategi.....	22
2.2.4 Tahapan Strategi.....	23
2.2.5 Resiliensi Ekonomi.....	26
2.2.6 Eksistensi dan Peranan Koperasi Syariah.....	28
2.2.7 Usaha Mikro	37
2.2.8 Pandemi Covid-19	40
2.3 Kerangka Konseptual	43
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Lokasi Penelitian	45
3.2 Pendekatan Penelitian.....	45
3.3 Sumber Data	45
3.4 Metode Pengumpulan Data	46
3.5 Metode Pengolahan Data.....	47

3.6 Metode Analisis Data	48
BAB IV STRATEGI DAN DAMPAK KINERJA KSPPS BMT BERKAH WREKSA KAHURIPAN PARE DALAM PENGUATAN UMKM PADA MASA PANDEMI	50
4.1 Profil KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan	50
4.2 Strategi Penguatan UMKM oleh KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan	55
4.3 Dampak Penguatan UMKM yang dilakukan oleh BMT Berkah Wreksa Kahuripan	63
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	72
5.1 Analisis Strategi Penguatan UMKM oleh KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan	72
5.2 Analisis Dampak Penguatan UMKM yang dilakuakn oleh KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan	84
BAB VI PENUTUP	92
6.1 Kesimpulan.....	92
6.2 Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Data Koperasi	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 2.2 Pengertian UMKM.....	38
Tabel 4.1 Daftar Toko Kerja Sama	62
Tabel 4.2 Daftar Anggota Baru	67
Tabel 5.1 Faktor Pendorong dan Penghambat	83
Tabel 5.2 Sampel Pendapatan Anggota	86
Tabel 5.3 Implementasi Strategi	90



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR BAGAN

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan Pare	52
Gambar 4.2 Mekanisme Pembiayaan Modal Usaha di KSPPS BMT Berkah Wreksa Kahuripan Cabang Pare.....	65



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Amri Andi. (2020). Dampak Covid-19 Terhadap UMKM di Indonesia. *e-Journal umma.ac.id*, 9. <https://doi.org/10.15408/empati.v9i1.16485>
- Azimah, R. N., Khasanah, I. N., Pratama, R., Azizah, Z., Febriantoro, W., & Purnomo, S. R. S. (2020). ANALISIS DAMPAK COVID-19 TERHADAP SOSIAL EKONOMI PEDAGANG DI PASAR KLATEN DAN WONOGIRI. *EMPATI: Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial*, 9(1), 59–68. <https://doi.org/10.15408/empati.v9i1.16485>
- Badranaya, D. (2017). Efficiency of Financing in Sharia Cooperatives. *ETIKONOMI*, 16(2), 249–264. <https://doi.org/10.15408/etk.v16i2.5437>
- Bakhri, S. (2021). PENATAAN PEDAGANG KAKI LIMA: RESILIENSI USAHA DI MASA PANDEMI. *Al-Mustashfa: Jurnal Penelitian Hukum Ekonomi Syariah*, 6(2), 147. <https://doi.org/10.24235/jm.v6i2.8878>
- Data Jumlah Koperasi di Indonesia. (2021). [Coorporate]. <https://www.bps.go.id>
- Dukungan Pemerintah Bagi UMKM. (2021). <https://www.Ekon.go.id>
- Gulo W. (2002). Metode Penelitian. *Gramedia Widiasarana Indonesia*, viii.
- Hardilawati, W. laura. (2020). Strategi Bertahan UMKM di Tengah Pandemi Covid-19. *Jurnal Akuntansi dan Ekonomika*, 10(1), 89–98. <https://doi.org/10.37859/jae.v10i1.1934>
- Hejazziey, D. (2009). Pemberdayaan Koperasi, Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) Melalui Lembaga Keuangan Syariah (LKS) Untuk Mengentaskan Kemiskinan dan Pengurangan Pengangguran. *Al-Iqtishad: Jurnal Ilmu Ekonomi Syariah*, 1(1). <https://doi.org/10.15408/aiq.v1i1.2452>

- Khudari Ibrahim. (2010). Penerapan Prinsip Mudharabah dalam Perbankan Syariah. *Jurnal Kajian Hukum dan Keadilan*, 1(2).
- M. Syafii Antonio. (2001). *Bank Syariah dari teori ke Praktik*. Gema Insani.
- Malik, A. D., Darussalam, A. Z., & Trisnowati, Y. (2018). *Kinerja UMKM di Gresik berdasarkan Maqasid Syariah*. 21(3), 8.
- Muhammad Misbakul Munir. (2021). RESILIENSI EKONOMI RUMAH TANGGA MUSLIM YOGYAKARTA MASA ADAPTASI PANDEMI COVID-19. *Maro: Jurnal Ekonomi Syariah dan Bisnis*, 4(1), 1–7.
<https://doi.org/10.31949/maro.v4i1.856>
- Okfitasari, A., & Suyatno, A. (2018). Analisis Kesehatan Koperasi Syariah dalam Upaya Meningkatkan Kinerja dan Pelayanan. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 4(02), 91. <https://doi.org/10.29040/jiei.v4i2.260>
- Rapitasari, D. (2016). *DIGITAL MARKETING BERBASIS APLIKASI SEBAGAI STRATEGI MENINGKATKAN KEPUASAN PELANGGAN*. 10(2), 6.
- S. Siyoto, & A. Sodik. (2015). Dasar Metode Penelitian. *Literasi Media Publishing*.
- Seskomemkopukm Ajak Pemda dan Stakeholder Untuk Terus Support UMKM di Masa Pandemi. (2021). <https://www.kememkopukm.go.id>
- Shahreza, D. (2018). *PERAN KOPERASI SYARIAH BMT BUMI DALAM MENINGKATKAN KUALITAS USAHA MIKRO*. 2(1), 12.
- Sugiyono. (2018). Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D. *Alfabeta Bandung*.

U. Sodik, & Choiri. (2019). Metode Penelitian Kualitatif di Bidang Pendidikan.

CV Nata Karya.

Usaha Mikro Kecil dan Menengah di Indonesia: Permasalahan dan

Solusinya Yazfindei. (2018). *Widyaiswara BBPPKS Regional*, 1, 33–34.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A